

# Názov kvalifikácie: Projektový manažér pre informačné technológie

Kód kvalifikácie	U2421003-01391
Úroveň SKKR	7
Sektorová rada	IT a telekomunikácie
SK ISCO-08	2421003 Projektový špecialista (projektový manažér)
SK NACE Rev.2	J INFORMÁCIE A KOMUNIKÁCIA, 62 Počítačové programovanie, poradenstvo a súvisiace služby; M ODBORNÉ, VEDECKÉ A TECHNICKÉ ČINNOSTI, 70 Vedenie firiem, poradenstvo v oblasti riadenia
Doklad o získanej kvalifikácii	osvedčenie
Názov povolania	Projektový manažér pre IT

## Kvalifikačný štandard

<b>Vedomosti:</b>
<i>vysvetliť základné pojmy z oblasti prípravy projektu (cieľ vs prínos, podnikateľský plán vs projektový plán, aktivita, obmedzenie, návratnosť investície, rozpočet a pod.)</i>
<i>vysvetliť pojem životného cyklu projektu, projektových fáz a ich využitia v efektívnom riadení IT projektov</i>
<i>vysvetliť a aplikovať prístupy k vytváraniu modelov zainteresovaných strán (stakeholders)</i>
<i>uviesť a vhodne aplikovať terminológiu a postupy v oblasti prípravy plánu projektu (vrát. WBS, rozvrhu prác, harmonogramu aktivít)</i>
<i>vysvetliť použitie rôznych metód zabezpečenia kontroly vecných výstupov projektu (kvalita, cena, včasnosť)</i>
<i>charakterizovať a aplikovať rôzne metódy finančného riadenia a monitorovania projektu v konkrétnej oblasti IT</i>
<i>popísať rozdiel medzi kvalitou produktu a kvalitou projektu/procesu</i>
<i>uviesť postupy pre identifikáciu a riadenie rizík v prostredí IT projektu</i>
<i>definovať rolu a vhodne aplikovať postupy riadenia zmien v projekte počas jeho realizácie, vysvetliť rozdiel medzi riadením zmien v IT prostredí a riadením zmien v IT projekte</i>
<i>odborne vysvetliť princípy práce s informáciami v rámci projektu, orientovať sa v rôznej dokumentácii riadenia projektu vs dokumentácii projektu a jeho výstupov</i>
<i>uviesť a aktívne používať softvérové prostriedky pre potreby riadenia projektu (napr. MS Project, MS Office)</i>
<i>definovať a navrhnuť hierarchickú a organizačnú štruktúru projektu v konkrétnom IT kontexte</i>
<b>Zručnosti:</b>
<i>opísať a obhájiť dôvody vzniku, ciele, cieľové skupiny a prínosy projektu v konkrétnej IT oblasti</i>
<i>navrhnuť a obhájiť logický rámec projektu pre IT oblasť</i>
<i>navrhnuť projektový plán pre konkrétny IT kontext, analyzovať jeho vhodnosť a aplikovať ho v riadení IT projektu</i>
<i>navrhnuť a analyzovať plán aktivít, časový harmonogram prác v konkrétnom IT kontexte</i>
<i>spracovať analýzu návratnosti projektu voči podnikateľským cieľom zadávateľa</i>
<i>spracovať a vhodne aplikovať postupy pre efektívne riadenie rizík v kontexte konkrétneho IT projektu</i>
<i>uplatňovať navrhnuté postupy pre riadenie rizík, kvality a zmien v konkrétnom IT projekte</i>
<i>pripraviť, riadiť a implementovať komunikačný plán pre projekt v konkrétnom IT kontexte</i>
<i>napláňovať a realizovať typické projekty v IT prostredí (vývoj softvéru, transfer technológie od zákazníka príp. obchodného partnera, štúdia uskutočniteľnosti a pod.)</i>
<i>koordinovať činnosti zverených tímov a jednotlivcov pri realizácii konkrétneho projektu v IT oblasti</i>
<i>reprezentovať projekt smerom na užšiu i širšiu verejnosť, komunikovať na odbornej úrovni so zainteresovanými stranami</i>
<i>riadiť projekt v oblasti zdrojov (ľudských, finančných, materiálnych), s využitím nákupu a externého obstarávania zdrojov</i>

<b>Kompetencie:</b>
<i>schopnosť pracovať v interdisciplinárnom tíme</i>
<i>schopnosť vytvárať pracovné tímy a vhodne motivovať členov tímu</i>
<i>zodpovednosť za vlastné konanie ako aj konanie osôb, ktorým boli delegované úlohy</i>
<i>schopnosť robiť rozhodnutia v nejednoznačných situáciách a niesť za ne zodpovednosť</i>
<i>schopnosť kriticky vyhodnocovať informácie kvalitatívneho aj kvantitatívneho charakteru získaných z rôznych zdrojov – grafov, diagramov, tabuliek</i>
<i>schopnosť analyzovať a riešiť problémy</i>
<i>samostatnosť v organizovaní a plánovaní práce seba aj členov tímu</i>
<i>zodpovednosť za bezpečnosť, zdravie a hygienu pri práci</i>
<i>schopnosť adaptability a flexibility v myslení</i>
<i>schopnosť pracovať a viesť ľudí v tíme a vhodne motivovať členov tímu</i>
<i>schopnosť riešiť a prispievať k riešeniu konfliktov v pracovnej skupine</i>
<i>schopnosť zvládať stresové situácie a pomáhať členom tímu zvládať stresové situácie</i>
<i>schopnosť empatie so zainteresovanými stranami, vžiť sa do myslenia zákazníka, používateľa, implementátora apod.</i>

## Hodnotiaci štandard

<b>Hodnotená spôsobilosť:</b>		
vysvetliť základné pojmy z oblasti prípravy projektu (cieľ vs prínos, podnikateľský plán vs projektový plán, aktivita, obmedzenie, návratnosť investície, rozpočet a pod.)		
vysvetliť pojem životného cyklu projektu, projektových fáz a ich využitia v efektívnom riadení IT projektov		
vysvetliť a aplikovať prístupy k vytváraniu modelov zainteresovaných strán (stakeholders)		
uviesť a vhodne aplikovať terminológiu a postupy v oblasti prípravy plánu projektu (vrát. WBS, rozvrhu prác, harmonogramu aktivít)		
opísať a obhájiť dôvody vzniku, ciele, cieľové skupiny a prínosy projektu v konkrétnej IT oblasti		
navrhnuť a obhájiť logický rámec projektu pre IT oblasť		
navrhnuť projektový plán pre konkrétny IT kontext, analyzovať jeho vhodnosť a aplikovať ho v riadení IT projektu		
<b>Kritériá hodnotenia:</b>	<b>Metódy hodnotenia</b>	<b>Nástroje hodnotenia</b>
<i>definovať a vysvetliť základné pojmy z oblasti projektového riadenia a prípravy projektov</i>	písomná metóda	písomná odpoveď
<i>vhodne aplikovať terminológiu a postupy v oblasti prípravy plánu projektu pre simulované situácie</i>	písomná metóda	písomná odpoveď
<i>prípraviť projektový zámer a súvisiacu dokumentáciu pre rôzne fázy životného cyklu projektu (cieľ, podnikateľský plán, prínos, zainteresované strany)</i>	praktické skúšanie	problémová úloha
<i>navrhnuť projektový plán pre konkrétny IT kontext, analyzovať a obhájiť jeho vhodnosť pre danú situáciu</i>	praktické skúšanie	praktická demonštrácia a obhajoba práce
<b>Podmienky úspešného vykonania skúšky:</b>		
Podmienkou úspešného vykonania skúšky je splniť kritériá hodnotenia na 70%		
<b>Hodnotená spôsobilosť:</b>		
vysvetliť použitie rôznych metód zabezpečenia kontroly vecných výstupov projektu (kvalita, cena, včasnosť)		
charakterizovať a aplikovať rôzne metódy finančného riadenia a monitorovania projektu v konkrétnej oblasti IT		
popísať rozdiel medzi kvalitou produktu a kvalitou projektu/procesu		
uviesť postupy pre identifikáciu a riadenie rizík v prostredí IT projektu		
definovať rolu a vhodne aplikovať postupy riadenia zmien v projekte počas jeho realizácie, vysvetliť rozdiel medzi riadením zmien v IT prostredí a riadením zmien v IT projekte		
navrhnuť a analyzovať plán aktivít, časový harmonogram prác v konkrétnom IT kontexte		
spracovať analýzu návratnosti projektu voči podnikateľským cieľom zadávateľa		

spracovať a vhodne aplikovať postupy pre efektívne riadenie rizík v kontexte konkrétneho IT projektu uplatňovať navrhnuté postupy pre riadenie rizík, kvality a zmien v konkrétnom IT projekte		
<b>Kritériá hodnotenia:</b>	<b>Metódy hodnotenia</b>	<b>Nástroje hodnotenia</b>
<i>popísať a odborné vysvetliť princípy a techniky riadenia projektových zdrojov (ľudí, financií, času), rizík, aktivít</i>	písomná metóda	písomná odpoveď
<i>aplikovať metódy riadenia projektu po stránke finančnej, kvalitatívnej a rizikovej v konkrétnej oblasti IT</i>	praktické skúšanie	problémová úloha
<i>získať dáta z projektu a vhodne ich dokumentovať pre účely aktívneho riadenia projektu</i>	praktické skúšanie	praktická demonštrácia a obhajoba práce
<i>analyzovať monitorované údaje o projekte po stránke finančnej, kvalitatívnej, časovej a rizikovej</i>	praktické skúšanie	praktické predvedenie s vysvetlením
<i>pripraviť na základe analýzy aktuálneho stavu projektu rôzne typy projektových správ (reportov) s priradením na vhodnosť pre zadané cieľové skupiny</i>	praktické skúšanie	praktické predvedenie formou PC prezentácie
<b>Podmienky úspešného vykonania skúšky:</b>		
Podmienkou úspešného vykonania skúšky je splniť kritéria hodnotenia na 70%		
<b>Hodnotená spôsobilosť:</b>		
odborne vysvetliť princípy práce s informáciami v rámci projektu, orientovať sa v rôznej dokumentácii riadenia projektu vs dokumentácii projektu a jeho výstupov uviesť a aktívne používať softvérové prostriedky pre potreby riadenia projektu (napr. MS Project, MS Office) pripraviť, riadiť a implementovať komunikačný plán pre projekt v konkrétnom IT kontexte koordinovať činnosti zverených tímov a jednotlivcov pri realizácii konkrétneho projektu v IT oblasti reprezentovať projekt smerom na užšiu i širšiu verejnosť, komunikovať na odbornej úrovni so zainteresovanými stranami riadiť projekt v oblasti zdrojov (ľudských, finančných, materiálnych), s využitím nákupu a externého obstarávania zdrojov		
<b>Kritériá hodnotenia:</b>	<b>Metódy hodnotenia</b>	<b>Nástroje hodnotenia</b>
<i>popísať a prehľadovo vysvetliť metódy a techniky riadenia tímov v kontexte IT projektov, vrát. typických rolí, ktoré sa IT projektu môžu zúčastňovať</i>	ústna metóda	diskusia
<i>analyzovať potreby na zdroje (ľudské, finančné, materiálne) v kontexte aktivít modelového projektu</i>	praktické skúšanie	problémová úloha
<i>spracovať a pripraviť vhodnú formu dokumentácie a reprezentácie informácií o projekte pomocou softvérových nástrojov</i>	praktické skúšanie	PC prezentácia
<i>použiť v prípadových štúdiách znalosti týkajúce sa prípravy, plánovania a realizácie komunikácie v rámci projektu (interné, externá, verejná)</i>	ústna metóda	diskusia
<i>zvoliť vhodnú formu a obsah ako prezentovať projekt a jeho stav, výsledky, potreby špecifickej zadanej cieľovej skupine</i>	praktické skúšanie	praktické predvedenie formou PC prezentácie
<b>Podmienky úspešného vykonania skúšky:</b>		
Podmienkou úspešného vykonania skúšky je splniť kritéria hodnotenia na 70%		
<b>Hodnotená spôsobilosť:</b>		
naplánovať a realizovať typické projekty v IT prostredí (vývoj softvéru, transfer technológie od zákazníka príp. obchodného partnera, štúdia uskutočniteľnosti a pod.) opísať a obhájiť dôvody vzniku, ciele, cieľové skupiny a prínosy projektu v konkrétnej IT oblasti definovať a navrhnuť hierarchickú a organizačnú štruktúru projektu v konkrétnom IT kontexte		
<b>Kritériá hodnotenia:</b>	<b>Metódy hodnotenia</b>	<b>Nástroje hodnotenia</b>

<i>vysvetliť na odbornej úrovni charakteristily špecifické pre IT projekty (vývoj softvéru, testovanie, nasadzovanie či transformácia riešenia) - typické fázy, obsah</i>	ústna metóda	diskusia
<i>demonštrovať holistický prístup k príprave, riadeniu a uzavretiu IT projektu menšieho rozsahu</i>	písomná metóda	záverečná práca
<i>obhájiť ciele, prínosy, aktuálny stav a čiastkové či úplné výstupy konkrétneho IT projektu spracovaného vo forme záverečnej práce</i>	praktické skúšanie	praktická demonštrácia a obhajoba práce
<b>Podmienky úspešného vykonania skúšky:</b>		
Podmienkou úspešného vykonania skúšky je splniť kritéria hodnotenia na 70%		

## Organizačné a metodické pokyny

<b>Metodické pokyny:</b>
<i>FV- Zákon 131/2002 Z.z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 63.</i>
<i>NV- Zákon 568/2009 Z.z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 17 a § 18</i>
<b>Pokyny na realizáciu skúšky:</b>
<i>FV- Zákon 131/2002 Z.z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 63.</i>
<i>NV- Zákon 568/2009 Z.z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 17 a § 18</i>
<b>Proces hodnotenia:</b>
<i>FV- Zákon 131/2002 Z.z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 63.</i>
<i>NV- Zákon 568/2009 Z.z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 17 a § 18</i>
<b>Výsledné hodnotenie:</b>
<i>FV- Zákon 131/2002 Z.z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 63.</i>
<i>NV- Zákon 568/2009 Z.z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 17 a § 18</i>
<b>Zloženie skúšobnej komisie:</b>
<i>FV- Zákon 131/2002 Z.z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 63.</i>
<i>NV- Zákon 568/2009 Z.z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 17 a § 18</i>
<b>Požiadavky na odbornú spôsobilosť skúšajúceho:</b>
<i>FV- Zákon 131/2002 Z.z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 63.</i>
<i>NV- Zákon 568/2009 Z.z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov, § 17 a § 18</i>
<b>Materiálne a technické podmienky skúšky:</b>
<i>Materiálové požiadavky: počítač s nainštalovaným vývojovým prostredím a kancelárskymi nástrojmi, papier, písacie potreby Priestorové požiadavky: učebňa</i>

---

Kartu kvalifikácie schválila MŠVVaŠ dňa:	25.9.2015
Platnosť karty kvalifikácie od:	25.9.2015